



## Bestuur verslag 2019 Stichting Varende Recreatie

Stichting Varende Recreatie bevordert het welzijn van mensen die door een intensieve zorgvraag aangewezen zijn op speciale aanpassingen en hulpmiddelen en daarom geen gebruik kunnen maken van een reguliere vaarvakantie. Dit doen wij door op ons volledig aangepaste Vakantie-hospitaalschip 'Prins Willem-Alexander' meerdaagse vaarvakanties mogelijk te maken waarbij comfort, plezier en maatwerk centraal staan.

### Doelstelling

Stichting Varende Recreatie vindt dat ook mensen met een intensieve zorgvraag de kans moeten krijgen om te genieten van een onvergetelijke (vaar)vakantie. Stichting Varende Recreatie is dé aanbieder in Nederland voor aangepaste vaarvakanties.

### Juridische structuur

De Stichting Varende Recreatie is een stichting zonder winstoogmerk en heeft geen publiek of privaat gefinancierde onderdelen. De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de heer J. Vierhouten, directeur.

### Samenstelling bestuur, directie en secretariaat 2019

Alle leden van het bestuur verrichten hun werk voor de stichting onbezoldigd, zij ontvangen uitsluitend een vergoeding voor gemaakte reis-/onkosten. De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurders) en kunnen derhalve niet zelfstandig over het vermogen van de stichting beschikken. Het bestuur bestaat uit de volgende personen, inclusief zittingstermijn:

	Aangesteld	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Dhr. W.J. van Minnen, voorzitter	Februari 2013 (uittreden 2025)		X				--	
Dhr. A. Koster, vice-voorzitter	Mei 2016 (uittreden 2028)	X				X		
Dhr. H. Heimensen, penningmeester	Mei 2011 (uittreden 2023)				--			
Mw. A. Herder-van der Grift, secretaris	Mei 2013 (uittreden 2025)		X				--	
Mw. M. Beltman, lid	Oktober 2018 (uittreden 2030)			X				X
Mw. M. Ebersson, lid	Oktober 2018 (uittreden 2030)			X				X
Dhr. H.C. van Westenbrugge, lid	Mei 2013 (uittreden 2025)		X				--	

0 = aantredend

X = herkiesbaar

--- = aftredend

Bestuur ondersteuning wordt verzorgd door mevrouw H.R. Tuininga-Ploeg.



### **Werkwijze bestuur**

Het bestuur heeft een voorzitter, vicevoorzitter, penningmeester en secretaris. Onder de leden zijn verschillende specialisaties en deskundigheden, te weten: marketing, (ouderen)zorg, financiën, organisatie- en personeelsbeleid.

Het bestuur heeft in 2019 vijf keer vergaderd. Een keer per jaar vindt de vergadering plaats op het vakantieschip Prins Willem-Alexander. De overige vergaderingen hebben in een zorginstelling in het midden van het land plaatsgevonden. Tijdens de bestuursvergadering worden de bestuursleden geïnformeerd door de directeur over de voortgang van de activiteiten en spreken zij over relevante interne en externe ontwikkelingen.

Ten behoeve van de agendering van het bestuur worden vaste onderwerpen jaarlijks besproken in de bestuursvergadering, dat zijn: begroting, jaarrekening en vaststelling huurprijs. Maar ook onderhoud, veiligheid en kwaliteit zijn regelmatig onderwerp van gesprek. Het bestuur heeft in 2019 de begroting, de jaarrekening en de verslagen van de bestuursvergadering goedgekeurd. Het evalueren van het bestuur vindt jaarlijks plaats.

Vanuit de werkgeversrol van het bestuur worden er structureel functioneringsgesprekken gevoerd met de directeur. In januari 2019 heeft een functioneringsgesprek plaatsgevonden tussen de directeur en twee bestuursleden.

### **De koers van Stichting Varende Recreatie**

In 2019 is de Meerjarenstrategie voor de Stichting Varende Recreatie 2019 – 2023 afgerond. In dit plan is onder andere gekeken naar maatschappelijke ontwikkelingen en ontwikkelingen in de sectoren waarin de stichting actief is. Ook is gekeken naar de interne organisatie; Hoe is de organisatie ingericht, wat zijn de sterke kanten van de stichting, welke uitdagingen dienen zich aan en waar zitten aanknopingspunten voor de toekomst. Op basis van de uitgevoerde analyses zijn de ambities voor de aankomende jaren vastgesteld en worden strategische keuzes toegelicht die richtinggevend zijn voor de strategische koers van de stichting. In het plan staat dat de stichting in 2023 de volgende doelen wil bereiken:

1. Maximale bijdrage aan welzijn
2. Score 8,5 van onze gasten
3. Aanbod op maat
4. Gewone eerlijke prijs
5. Een schip naar actuele maatstaven
6. Duurzame samenwerking



## **Bestuursactiviteiten**

### **Wijzigingen statuten**

De aanleiding tot het wijzigen van de statuten was het verkrijgen van de ANBI-status. Deze besluitvorming is geschied in een proces van meerdere vergaderingen, uitmondend in definitieve besluitvorming tot een wijziging bij de notaris. In de statuten zijn de doelstelling en de doelgroep formulering gewijzigd. De doelstelling luidt nu: Stichting Varende Recreatie vindt dat ook mensen met een intensieve zorgvraag de kans moeten krijgen om te genieten van een onvergetelijke (vaar)vakantie. Stichting Varende Recreatie is dé aanbieder in Nederland voor aangepaste vaarvakanties.

### **ANBI-status**

In september 2014 besloot de Belastingdienst geheel onverwachts de ANBI-status van de Stichting Varende Recreatie in te trekken. In 2019 is er opnieuw een aanvraag gedaan om de ANBI-status terug te krijgen. Inmiddels is de ANBI-status per 1 januari 2019 verkregen.

### **Vaarweken**

In 2019 zijn er 38 vaarweken geboekt. Dat betekent dat er bijna 1.900 gasten aan boord een onvergetelijke vaarvakantie hebben mogen beleven.

### **Vaarprijs**

Door de hogere kosten in de exploitatie was het in 2019 noodzakelijk om de inkomsten te verhogen. Een jaarlijkse huurprijsverhoging werd tot dan toe niet uitgevoerd. Het bestuur heeft besloten de huurprijs voor 2020 te verhogen met 10%.

### **Media/crisisplan**

Om eenduidig om te gaan met de media is er een media-/crisisplan opgesteld. In het plan staat een basiswerkwijze beschreven voor crisissituaties waarin procedures zijn vastgelegd.

### **Beleidsplan en contracten vrijwilligers**

Voor alle vrijwilligers is een beleidsplan opgesteld met contracten.

### **Nieuw administratiekantoor**

In 2019 heeft het bestuur en de directeur het initiatief genomen om op zoek te gaan naar een nieuw administratiekantoor, een bedrijf dat beter past bij de bedrijfsvoering van Stichting Varende Recreatie. Dit heeft geleid tot de samenwerking met een nieuw administratiekantoor, te weten Cijfermeester te Nijkerk.

### **Rechtspositie**

Er is onderzoek gedaan naar de rechtspositie van de medewerkers van de stichting. In 2020 wordt dit verder geconcretiseerd.

### **Aanstellen van een nieuwe kapitein**

Het bestuur heeft een bijdrage geleverd aan de aanstelling van een nieuwe kapitein.



### **Bedrijfspannd**

De Stichting Varende Recreatie heeft een bedrijfspannd gekocht op het industrieterrein in Harderwijk. Dit bedrijfspannd dient voor opslag, als vergaderkantoor en als werkplek voor de directeur en zo nodig voor bestuursleden.

### **Tot slot**

Het bestuur spreekt op deze plek graag haar waardering uit voor de grote mate van betrokkenheid en inzet van directie, medewerkers en vele vrijwilligers.

### **Vooruitblik 2020**

Door de uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis moest de Stichting Varende Recreatie vanuit overheidsrichtlijnen haar vaarvakanties stopzetten met als gevolg dat er helaas in 2020 maar twee maal een vaarvakantie is geweest. De verwachting is dat de coronacrisis het financiële resultaat van de Stichting Varende Recreatie over 2020 verder negatief zal beïnvloeden. Om het liquiditeitsrisico als gevolg van de coronacrisis te beheersen, heeft de stichting de volgende maatregelen genomen: het indienen van een aanvraag van de NOW-regeling en tijdelijke contracten stopgezet.